

REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ TRIMESTRUL I/2025- ADMINISTRATORI EXECUTIV/DIRECTORI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat				Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					trim.1/2025	2025	2026	2027				
ICP FINANCIARI														
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Mentinererea capacitatii de plata a datoritiilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente(circulante)/Datorii curente	valoare	2,46	3,11	3,11	3,11	15%			
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Creșterea eficienței în colectarea creanțelor	Rata de rotație a creanțelor	$\text{Rata de rotație a creanțelor} = \frac{\text{Cifra de afaceri netă}}{\text{Creanțe la începutul perioadei (T0)} + \text{Creanțe la finalul perioadei (T1)/2}}$	valoare	0,17	1,00	1,00	1,00	15%			
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Creșterea cifrei de afaceri nete cu 2,50% anual	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	$\text{Rata de creștere a cifrei de afaceri nete} = \frac{\text{Cifra de afaceri netă_curent} - \text{Cifra de afaceri netă_anterior}}{\text{Cifra de afaceri netă_anterior}}$	%	0,32	2,50%	2,50%	2,50%	20%			

MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII
Societatea Națională "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.
Sediu/Adresa: Localitatea Mihail Kogălniceanu,
Str. Tudor Vladimirescu nr.4, județul Constanța
Cod unic de înregistrare: RO 11212645

Anexa nr. 1

ICP OPERAȚIONALI											
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	-	MWh	851,00	0,00	0,00	0,00	5%
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angajați	Cresterea anuală a numărului de ore de formare profesională/angajat	Numarul mediu de ore de formare profesională/angajat	Număr mediu de ore formate per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	nr ore/ angaj	0,13	40	40	45	10%
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE											
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Clienți	Mentinerăa clienților de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1	%	97,50%	≥87%	≥87%	≥87%	10%
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ											
7	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea in limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	lei	435.951	1.743.810	1.743.810	1.743.810	10%
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel puțin unei sedințe de consiliu de administrație trimestral	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului_t	nr.	11	4	4	4	15%

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	8	100%	
ICP financiar	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

* Monitorizarea ICP se va realiza pe tot parcursul anului 2025, in vederea asigurării atingerii tintelor stabilite.

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ TRIM. 1/2025 - ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Obiective				Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					Realizat trîm1/ 2025	2025	2026	2027	
ICP FINANCIARI											
1	HG nr. 639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Înregistrarea unei valori pozitive între 0<=1	Leverul	Datorii totale/Active totale	valoare	0,03	0<=1	0<=1	0<=1	15%
2	HG nr. 639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei în utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0,02	0,11	0,12	0,13	15%
3	HG nr. 639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Reducerea pierderilor cu 8,58% anual	Rata anuală de scadere a pierderii	Rata de Pierdere netă= - (Pierdere netă an curent- Pierdere netă an anterior)/Pierdere netă an anterior	%	16,35%	8,58%	8,58%	8,58%	15%
4	HG nr. 639/2023- anexa nr.2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende în condiții de realizare profit	Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende	Rata de plata a dividendelor _t=Dividende plătite _t/Profit net _t	%	0,00%	50,00%	50,00%	50,00%	5%
ICP OPERAȚIONALI											
5	HG nr. 639/2023- anexa nr.2b*)	Angajați	Asigurarea unui sistem de siguranță a angajaților	Instițuirea unui sistem de siguranță a angajaților	-	DA/ NU	DA	DA	DA	DA	5%
6	HG nr. 639/2023- anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen- indicator neocomercial	Inexistența unor diferențe de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin _t=Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin _t-Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin _t	%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	10%

7	HG nr 639/2023-anexa nr.2b*)	Clienți	Cresterea gradului de satisfacție a clienților	Scorul de satisfacției al clienților	Total număr evaluări de 4 și 5_1/Total număr de evaluări_1-1	%	100,00%	95,50%	96,00%	96,50%	10%
ICP RESPONSABILITAȚI SPECIFICE ACTIVITAȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ											
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Cresterea eficienței procesului e administrate	Rata de participare la reunitiunile consiliului de administrație	Numarul de participanta sedintele CAVNumar total de membrii CA	%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	15%
9	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societatii și monitorizarea implementării acesteia	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor	-	DA/NU	DA	DA	DA	DA	10%

Categorie Indicatori		Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total		9	100%	
ICP financiar		4	50%	25-50%
ICP operational		2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice		1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa		2	25%	10-25%

* Monitorizarea ICP se va realiza pe tot parcursul anului 2025, in vederea asigurării atingerii tintelor stabilite.